REPÚBLICA DOMINICANA

Todo por la patria

MINISTERIO DE DEFENSA



INFORME DE AVANCE DEL SEGUNDO TRIMESTRE DEL PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2023.

ÍNDICE

Conclusiones y/o recomendaciones	45
Nivel de avance de los productos del POA CESFronT 2023	44
IV MATRIZ DE INFORME DE AVANCE POA 2023 SEGUNDO TRIMESTRE	9
III MATRIZ DE OBJETIVOS ESPECÍFICOS POA 2023.	6
Valores	
Principios	3
Visión	3
Misión	3
II MARCO ESTRATÉGICO	3
I.III BASE LEGAL.	2
I.II ALCANCE	2
I.I OBJETIVO.	2
I INTRODUCCIÓN.	1

I.- INTRODUCCIÓN.

El siguiente informe muestra el nivel de cumplimiento de las metas programadas por las distintas áreas del CESFronT en el segundo trimestre abril—junio de su Plan Operativo Anual 2023, así como consideraciones generales y/o recomendaciones para la mejora continua en el ejercicio de la planificación institucional.

El Plan Operativo Anual 2023 del Cuerpo Especializado de Seguridad Fronteriza Terrestre (CESFronT), constituye una herramienta de planificación institucional a mediano y corto plazo, orientada a garantizar la formulación de políticas y lineamientos estratégicos definidos en el Plan Estratégico Institucional (PEI) del CESFronT 2021-2024, el cual tiene una vinculación directa con el Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024 del Ministerio de Defensa.

Para la elaboración del POA se consideró el marco estratégico institucional definido en PEI 2021-2024 CESFronT: misión, visión, valores, ejes estratégicos, objetivos estratégicos, productos, los cuales tienen un enfoque de gestión por resultados, el cual genera un mayor impacto en los servicios que se brindan a la población, además de evidenciar la transparencia en la ejecución de los recursos financieros asignados, a través del monitoreo, seguimiento y evaluación a la planificación de cada área.

Es preciso resaltar, que para su redacción se han considerado objetivos de prioridad, establecidos por nuestra Ley 139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas; en el entendido del impacto positivo y transformador que surtirá en nuestras instituciones. De igual manera vincular los productos que por incidencia del gobierno se reciben en materia organizacional, de planificación, control interno y calidad.

I.I.- OBJETIVO.

El objetivo del Plan Operativo Anual (POA) 2023, es visualizar de manera planificada los objetivos específicos vinculados al Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024, a ejecutarse en el CESFronT durante el año 2023.

I.II.- ALCANCE.

Este Plan Operativo Anual (POA) 2023, está elaborado conteniendo productos para ser cumplidos en tiempo máximo de un año, los cuales tendrán un impacto positivo en el proceso de Reforma y Modernización de las Fuerzas Armadas, para optimizar la capacidad de Seguridad y Defensa Nacional.

I.III. - BASE LEGAL.

El marco legal que rige, regula y sustenta la creación, misión, funciones y responsabilidades del Cuerpo Especializado de Seguridad Fronteriza Terrestre (CESFronT), está conformado por el siguiente cuerpo de Leyes:

- a) Constitución de la República Dominicana del 13 de junio del 2015.
- b) Ley 498-06 de Planificación e Inversión Pública.
- c) Ley 1-12 de la Estrategia Nacional de Desarrollo.
- d) Ley 139-13, Orgánica de las Fuerzas Armadas del 13 de septiembre de 2013. G. O. No. 10728 del 19 de septiembre de 2013.
- e) Decretos Nos. 325 de fecha 08-08-2006 y 323 de fecha 03-07-2007.
- f) Directiva de Seguridad y Defensa Nacional.
 Decreto Número 189-07 de fecha 3 del mes de abril del 2007.
- g) Plan Nacional Plurianual del Sector Público (PNPSP) 2021-2024.
- h) Plan Estratégico Institucional (PEI) 2021-2024.

II.- MARCO ESTRATÉGICO.

El Cuerpo Especializado de Seguridad Fronteriza Terrestre (CESFronT), fue creado y puesto en operación mediante los decretos No. 325 de fecha 8 de agosto del año 2006 y 323 de fecha 3 de julio del 2007, atendiendo a las nuevas amenazas y a los nuevos roles de nuestras Fuerzas Armadas, asignándole el último de estos decretos la misión de establecer un dispositivo de Seguridad y Control permanente en los puntos formales de entrada y salida a lo largo de la Frontera Terrestre Dominicana.

Misión

Establecer un dispositivo de seguridad y control permanente en los puntos formales de entrada y salida, así como en las aéreas que le sean asignadas a lo largo de la frontera terrestre dominicana. Realizar patrullaje y establecer puestos de control y chequeo, aplicando todas las medidas de coordinación necesarias para el desarrollo de operaciones conjuntas con las diferentes agencias destacadas a todo lo largo de laFrontera dominico-haitiana. Dentro de sus funciones esta contrarrestar la migración irregular, tráfico de personas, contrabando de mercancía, depredación ambiental, sustancias controladas, robo de ganado y vehículos entre otros ilícitos.

Visión

Ser un Cuerpo Especializado capaz de controlar y asegurar la frontera dominicohaitiana mediante la capacitación continúa y renovada de sus miembros sirviendo de ente coordinador al ejecutarse operaciones conjuntas con las demás instituciones yagencias destacadas en la frontera.

Principios

Disciplina: El CESFronT se distinguirá por la disciplina de sus hombres, basados en el cumplimiento de reglas establecidas y la sujeción de los subordinados a estas reglas, como elemento esencial para cumplir eficazmente sus tareas, pues sus soldados son capaces de acatar órdenes y subordinarse al mando establecido, respondiendo al mandato superior de una forma apropiada inclusive en ausencia de este, fomentando la adhesión y confianza de los soldados y produciendo una voluntad colectiva que es la que finalmente produce los resultados esperados.

Legalidad: "Se desprende de la existencia de intereses intrínsecos en materia de Seguridad y Defensa del Estado-Nación, reforzando por la posibilidad de conflicto, por la fe y la confianza que deposita la ciudadanía, así como un irreprochable desempeño en el marco de la institucionalidad y apego irrestricto a las Leyes.

Profesionalidad: La nación confía en nosotros porque somos responsables en el desarrollo de nuestra actividad y porque contamos con un recurso humane calificado. Asumimos con empeño, dedicación y seriedad nuestros compromisos, respetando las normas y leyes establecidas. Fomentamos la formación personal de los miembros de la institución, con una actitud constructiva motivada por la vocación de servicio, en correspondencia con las tendencias modernas de la ciencia y la tecnología, para elevarla

capacidad de respuesta a las demandas y necesidades del Estado en el campo militar. El profesionalismo tiene su expresión practica en la actuación militar digna, consciente, firme, decidida, serena y ponderada, con apego estricto a los principios establecidos en la Constitución, las Leyes y Reglamentos.

Responsabilidad: Un elemento indispensable dentro de la responsabilidad es el cumplir con el deber, por lo cual es una obligación, ya sea moral o incluso legal de cumplir con lo que se ha comprometido, generando confianza. Por ello los miembros del CESFronT, ponen su fe y lealtad en aquellos que de manera estable cumplen lo que han prometido.

Respeto: Es el comportamiento orientado a valorar, estimar y guardar la consideración debida a la dignidad humana. El respeto significa reconocer y apreciar la dignidad y el valor característico de toda persona. Este valor hace énfasis continuo en que nuestros soldados son el recurso más preciado. Tratar a los demás con deferencia y consideración y reconocer sus creencias, tradiciones, costumbres y derechos. Profesando el respeto a los derechos humanos, así como al entorno y al medio ambiente, siendo tolerantes ante la diversidad dentro de un marco de principios y valores, procurando mantener el ánimo conciliatorio en todas sus relaciones.

Servicio Desinteresado: Es anteponer el bienestar de la nación, las Fuerzas Armadas y los subordinados al propio. Servir a la nación para los fines que la constitución y las leyes establecen, en disposición permanente de servicio.

Superación personal: Es la búsqueda continua del mejoramiento integral en el plano individual para contribuir con el desarrollo del CESFronT. La superación personal demanda el esfuerzo de cada uno de sus integrantes en la consecución de metas que impliquen el desarrollo al margen de las condiciones, medios o recursos provistos por la institución, formulándose metas que le permitan convertirse en un recurso humanos aptos y competentes.

Valores

Los valores que sustentan la organización y las actividades del CESFronT fueronextraídos del Manual de Doctrina Conjunta de las FFAA.

Lealtad: Es la plena manifestación de fidelidad hacia la verdad, proyectada a la patria, la institución y la familia. Es el sentimiento manifiesto de adhesión y respeto que tienen los miembros del CESFronT hacia la patria, la sociedad, la institución, sus superiores y sus iguales, demostrando respeto y subordinación a los líderes políticos y civiles representados en el gobierno legalmente constituido, así como a sus comandantes y superiores.

Honor: Los hombres y mujeres pertenecientes al CESFronT serán consistente con la esencia de su ser y con los principios que ha prometido defender, respetar y acatar, conduciendo espontáneamente al militar a estar dispuesto a rendir la vida si fuera

necesario, pero no su honra. El honor significa estar en condiciones de demostrar exactitud en la comprensión de lo que es correcto, estableciendo una clara frontera entre el bien y el mal y haciendo que, con nuestras actuaciones, la sociedad se enorgullezca de nuestras acciones y de nuestra reputación.

Valor: Actuar con coraje, arrojo, intrepidez y prudencia en cada situación que sea necesaria para defender el bienestar de la nación. Es una forma superior de entrega que da el coraje suficiente para cumplir su cometido, cualesquiera que sean los riesgos que corra. Equivale a superar el temor y a correr riesgos ante situaciones difíciles que puedan representar un daño corporal o poner en riesgo su vida. El valor impone mantenerse firme en sus convicciones y principios ante las amenazas, sin importar las consecuencias.

Deber: Cumplir con las obligaciones basados únicamente en el sentimiento interior de hacer lo correcto desde el punto de vista ético, moral y profesional. El deber empieza con todo lo que se espera de uno según las leyes, reglamentos y órdenes vigentes. Se traduce en hacer lo necesario antes de que sea ordenado. Establece la intensidad del compromiso personal con el quehacer institucional, y sitúa al individuo en condiciones de enfrentar los diferentes desafíos y situaciones que conlleva el servicio militar.

Honestidad: Es aquella cualidad en que la persona elige actuar siempre con base en la verdad y en la justicia. Actuar con rectitud, sinceridad, transparencia y legalidad. Ser rectos, honrados y veraces en todos nuestros actos. Comportarse con integridad, carácter y respeto a las leyes. La honestidad no consiste solo en franqueza, sino en asumir que la verdad es solo una y que no depende de personas o consensos sino de lo que el mundo real nos presenta como innegable e imprescindible de reconocer. La honestidad expresa respeto por uno mismo y por los demás.

Solidaridad: Responder con acciones humanitarias ante situaciones que pongan en peligro la vida, paz, el orden y la seguridad nacional, fomentando la cooperación ciudadana. Somos solidarios con la sociedad en la que vivimos. Sostenemos la democracia, y apoyamos el desarrollo social y la conservación del medio ambiente, trabajando por un país mejor.

Integridad: El CESFronT estará conformado por hombres y mujeres que actúen de acuerdo a las normas morales establecidas no solo en las Fuerzas Armadas sino en todo su entorno social. Comportándose en cualquier circunstancia acorde con la ley y las normas sociales, esperando de sus hombres en servicio no solo una indudable pericia, sino que sean hombres de incuestionable e íntegros.

III.- MATRIZ DE OBJETIVOS ESPECÍFICOS POA 2023.

PRO.	OBJETIVOS ESPECÍFICOS (POA) 2023 CESFronT.	CANT. ACT.
PI-1	Planificación Estratégica y Operativa 2024	8
PI-2	Implementación de la nueva versión de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).	3
PI-3	Planificación y gestión del presupuesto físico/financiero, garantizando la eficiencia y la eficacia de la transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos financieros.	4
PI-4	Elaboración y publicación del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y Contrataciones Públicas (DGCP).	3
PI-5	11,979 patrullas fronterizas realizadas por el CESFronT.	3
PI-6	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en Dajabón.	6
PI-7	Adquisición de un (1) Sistema de Filtrado de Agua para el Recinto Militar Héroes de la Restauración, ubicado en el distrito municipal Capotillo, municipio Loma de Cabrera, provincia Dajabón.	5
PI-8	Construcción de un (1) depósito de armas (armería), un (1) depósito de propiedades (almacén) y un (1) área de alojamiento para la unidad canina en el Recintos Militar ubicado en la provincia Dajabón.	7
PI-9	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronteriza Elías Piña.	6
PI-10	Construcción de un (1) depósito de armas (armería) y un (1) depósito de propiedades (almacén) en el Recintos Militar ubicado en la provincia Elías Piña.	7
PI-11	Reconstrucción de las dos (02) casas que sirven como cuartel y destacamento, ubicadas en el distrito municipal Sabana Cruz, provincia Elías Piña.	6
PI-12	Construcción destacamento de Hato Viejo, ubicado en la sección Hato Viejo, provincia Elías Piña.	7
PI-13	Remodelación del cuartel próximo a la Aduana Vieja, ubicado en el municipio Comendador, provincia Elías Piña.	7
PI-14	Construcción del destacamento Cañada Miguel, ubicado en el municipio Hondo Valle, provincia Elías Piña.	7
PI-15	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en Jimaní.	6

Construcción de un (1) depósito de armas (armería), un (1)	<u> </u>
PI-16 depósito de propiedades (almacén) y un (1) área de alojamiento para la unidad canina en el Recintos Militar ubicado Jimaní, Provincia Independencia.	7
PI-17 Construcción de una (01) garita en el puesto de la yola, en el municipio Jimaní, provincia Independencia.	6
PI-18 Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en Pedernales.	6
Construcción de un (1) depósito de armas (armería), un (1) depósito de propiedades (almacén) y un (1) área de alojamiento para la unidad canina en el Recintos Militar "General Antonio Duvergé", ubicado en el municipio Pedernales, provincia Pedernales.	7
PI-20 Plan Anual de Capacitaciones EsCaFronT.	29
PI-21 Programas de capacitación del CESFronT, actualizados.	4
PI-22 Entrenamientos impartidos a los miembros del CESFronT.	4
PI-23 Adquirir 70 radios portátiles de comunicaciones, 150 Cámaras, 10 NVR, 2 Torres de 100 y 60 pies, 8 laptops, para fortalecer el sistema de monitoreo del CESFronT.	5
PI-24 Actualización de sistemas de Seguridad y Video vigilancia.	5
PI-25 Actualización de Servidores y Equipos informáticos a nivel general de todo el CESFronT.	6
PI-26 Actualización e implementación de nuevos procesos de alojamiento y seguridad de la página web.	2
PI-27 Árboles sembrados por el CESFronT.	3
PI-28 Adquirir Propiedades de Segunda Clase no gastable.	6
PI-29 Adquirir Propiedades de Segunda Clase para el Departamento de Inteligencia C-2.	6
PI-30 Planificar y ejecutar los desfiles en los que participa CESFronT., a nivel nacional.	7
Total	188

Metodología

La metodología utilizada para la evaluación del estatus actual de los resultados alcanzados de los productos, establecidos por las áreas se hace atendiendo los siguientes criterios de valoración:

Logrado: ocurre cuando la meta del producto es lograda en su totalidad.

En proceso: ocurre cuando esta iniciada algunas de las actividades programas.

No cumplido: ocurre cuando durante el periodo de vigencia del POA no fue lograda ninguna de sus actividades programadas.

N/A: Se aplica cuando se elabora un reporte y estas actividades están fuera de ese período de programación.

IV.- MATRIZ DE INFORME DE AVANCE POA 2023 SEGUNDO TRIMESTRE

	R	esultados tratégicos	DEAVAILLE			Acciones recom				
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1Solicitar a los Subdirectores o Encargados de Áreas la actualización de sus metas institucionales contempladas en el PEI 2024.			Julio 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
			2 Recibir y revisar las matrices recibidas y validar las actualizaciones solicitadas a las áreas.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Julio 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
PI	1	Planificación Estratégica y Operativa 2024.	3 Elaborar el Informe Semestral de los avances del PEI, socializar con la MAE y publicar en el portal web institucional.	capacitado, equipos	8	Agosto 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
			4 Gestionar con las distintas áreas de la institución, la entrega oportuna de las informaciones para la elaboración del POA.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Agosto 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
			5 Elaborar el Plan Operativo Anual 2024.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.

		esultados tratégicos		Acciones recomendadas								
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable		
PI		Continuación Planificación Estratégica y Operativa 2024.	6 Aprobar, socializar y publicar el Plan Operativo Anual 2024	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.		
	1		7 Elaboración del cronograma de trabajo de los productos POA.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.		
			8 Asignación y seguimiento al cronograma de trabajo.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.		

		Resultados stratégicos				Acciones recomend	ladas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Realizar mesas de trabajo para autoevaluar la institución (autoevaluación institucional).	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero-marzo 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
PI	2	Implementación de la nueva versión de las Normas Básicas de Control Interno (NOBACI).	2 Implementar el Plan de Acción, conformes a los requerimientos que se le exijan a las diferentes áreas.	de oficina,	3	Enero-marzo 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
			3 Elaborar y remitir informes de cumplimiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Cuatrimestralmente.	Cumplido			Encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo.
Nota:							·			

		Resultados Estratégicos		Acciones recomendadas									
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable			
	garantizando la	1 Formular y registrar la plantilla de la programación del anteproyecto del presupuesto físicofinanciero en el SIGEF.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Julio-agosto 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de presupuesto.				
PI	3	presupuesto físico/financiero, garantizando la eficiencia y la eficacia de la transparencia y el adecuado control en la utilización de los recursos	2Elaborar la Programación Indicativa anual para la distribución trimestral de las metas y los recursos financieros.	-	4	Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de presupuesto.			
	3 e trai		3 Elaborar el avance de la eficacia del grado de cumplimiento de la producción física.			Trimestral 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de presupuesto.			
		financieros.	4 Elaborar el informe de Autoevaluación anual de la ejecución física y financiera.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero 2024.	Cumplido			Encargado del Departamento de presupuesto.			

	Resu	ltados Estratégicos	Acciones recomendadas								
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable	
		Elaboración y publicación del Plan Anual de Compras, de acuerdo a la metodología establecida por la Dirección General de Compras y	1 Identificar y analizar los productos del POA, que requieren procesos de compras y contrataciones.	Personal capacitado, equipos de oficina,	3	Septiembre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.	
PI	PI 4		2 Elaborar, aprobar y publicación del Plan Anual de Compras y Contrataciones del CESFronT (PACC), año 2023.	Personal capacitado, equipos de oficina,		Diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.	
		Contrataciones Públicas (DGCP).	requirentes y	Personal capacitado,		Enero-diciembre 2023	Cumplido			Encargado de Activos Fijos.	

	Result	ados Estratégicos			Accion	nes recomendada	ıs			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			Solicitud de realización de patrullas.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
PT	5	11,979 patrullas fronterizas realizadas por el CESFronT.	2 Solicitud de logística para realización de patrullas.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	3	2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
			3 Realización de patrullas.	Personal, Equipos, Combustible, Transporte, dietas al personal.		2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
Nota:		1		_						-

	Result	tados Estratégicos			Accion	nes recomendada	s			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar un levantamiento de la base para su remozamiento.	Personal capacitado, equipo de oficina, materiales gastables.		Enero-febrero 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Ingeniería.
		Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en Dajabón. 5 6	2 Gestionar la partida presupuestaria para los materiales del remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	6	Enero-febrero 2023.			No cumplido	Subdirector financiero.
PI	6		3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales del remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
			4Procesar la licitación para la adquisición de los materiales del remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			5Remozar la Base de Operaciones Fronterizas Dajabón.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entrega la Base remozada.	Personal capacitado y Refrigerio.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Comisión designada.
Nota:										

	Result	ados Estratégicos			Accion	es recomendadas				
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
		Adquisición de un (1) Sistema de Filtrado de Agua para el Recinto Militar Héroes de la Restauración, ubicado en el distrito municipal Capotillo, municipio Loma de Cabrera, provincia Dajabón.	 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición del Sistema de Filtrado de Agua. 	Personal capacitado,		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Subdirector financiero.
			2 Elaborar las cotizaciones para la adquisición	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	7		 Procesar la licitación para adquisición. 	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			4 Comprar el Sistema de Filtrado de Agua.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			5 Instalar y poner en funcionamiento el Sistema del Filtrado de Agua.	equipos de		Enero-febrero 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
Nota:										

	Result	ados Estratégicos			Accion	es recomendadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido En proceso	No cumplido	Responsable
				materiales gastables de oficina.		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción. 	Personal capacitado, equipos de oficina,		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Subdirector financiero.
		(1) depósito de armas (armería), un (1) depósito de propiedades (almacén) y un (1) área de alojamiento para la unidad canina en el Recintos Militar ubicado en la provincia Dajabón.	cotizaciones para la adquisición de los	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	8		 4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción. 			Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			5Adquirir de los materiales para la construcción.	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			6 Construir el depósito de armas (armería), el depósito de propiedades (almacén) y el área de alojamiento para la unidad canina.	Personal capacitado y equipos de		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			7 Entregar áreas construidas.	Personal capacitado y Refrigerio.		Febrero-abril 2023.		No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
Nota:							1		-

	Resul	tados Estratégicos				Acciones recome	ndadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar un levantamiento de la base para su remozamiento.	Personal capacitado, equipo de oficina, materiales gastables.		Abril-mayo 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para los materiales del remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-mayo 2023.			No cumplido	Subdirector financiero.
ΡΙ	9	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronteriza Elías	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales del remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.	6	Abril-mayo 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
		Piña.	4Procesar la licitación para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-mayo 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			5Remozar la Base de Operaciones Fronteriza Elías Piña.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Abril-mayo 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entregar la Base de Operaciones Fronteriza Elías Piña.	Personal capacitado y Refrigerio.		Abril-mayo 2023.			No cumplido	Comisión designada.

		Resultados stratégicos			Accione	s recomendadas				
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar los diseños para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Subdirector financiero.
		Construcción de un (1) depósito de armas (armería) y un	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	10	(1) depósito de propiedades (almacén) en el Recintos Militar ubicado en la	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
		provincia Elías Piña	5Adquirir los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
			6 Construir el depósito de armas (armería) y el depósito de propiedades (almacén).	Personal capacitado y equipos de construcción.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.
Nota:			7 Entregar áreas construidas.	Personal capacitado y Refrigerio.		Mayo-junio 2023.			No cumplido	Encargado del Departamento de Ingeniería.

Pág. 19

	Resulta	dos Estratégicos			Acc	iones recomenda	das			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar diseño para la reconstrucción.	Personal capacitado, equipo de oficina, materiales gastables.		Junio-Julio 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para reconstrucción de las casas.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Junio-Julio 2023	Cumplido			Subdirector financiero.
		Reconstrucción de las dos (02) casas que sirven como cuartel y	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Junio-Julio 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	11	destacamento, ubicadas en el distrito municipal Sabana Cruz,	4Procesar la licitación para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	6	Junio-Julio 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
		provincia Elías Piña.	5Reconstruir las dos (02) casas.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Junio-Julio 2023		En proceso		Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entregar las dos (02) casas que sirven como cuartel y destacamento, ubicadas en el distrito municipal Sabana Cruz, provincia Elías Piña.	Personal capacitado y Refrigerio.		Junio-Julio 2023	Cumplido			Comisión designada.

]	Resultados Estratégicos			Accio	nes recomendad	las			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar el diseño para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
		Construcción destacamento de	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	12	Hato Viejo, ubicado en la sección Hato Viejo, provincia Elías Piña.	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			5Adquirir los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			6 Construir destacamento de Hato Viejo, ubicado en la sección Hato Viejo, provincia Elías Piña.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			7 Entregar destacamento construido.	Personal capacitado y Refrigerio.		Agosto- septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.

		Resultados stratégicos			Ac	cciones recomen	dadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar un levantamiento del cuartel para su remozamiento.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales para la remodelación.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Subdirector financiero.
		Remodelación del cuartel próximo a la	cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	13	Aduana Vieja, ubicado en el municipio Comendador, provincia Elías	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales de remodelación.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
		Piña.	5Adquirir los materiales para la remodelación.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			6 Remodelar el cuartel Aduana Vieja, ubicado en el municipio Comendador, provincia Elías Piña.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Ingeniería.
			7 Entregar destacamento construido.	Personal capacitado y Refrigerio.		Agosto- septiembre 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Ingeniería.
Nota:			construido.	Ü		-				de Ingenieria

	Resul	tados Estratégicos			A	cciones recomendad	as			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar el diseño para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
		Construcción del destacamento	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	14	Cañada Miguel, ubicado en el municipio Hondo Valle, provincia	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			5Adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	_	Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		c 6 d N n	6 Construcción del destacamento Cañada Miguel, ubicado en el municipio Hondo Valle, provincia Elías Piña.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
Nota:		7. de	7 Entregar destacamento construido.	Personal capacitado y Refrigerio.		Octubre-diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.

		Resultados Estratégicos			A	cciones recomend	ladas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar un levantamiento del área de la base.	Personal capacitado, equipo de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para los materiales del remozamiento y construcción de un cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
PI	15	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en	3 Elaborar las cotizaciones para compra de los materiales del remozamiento, la construcción de un (1) cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.	6	Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
		Jimaní.	4 Procesar la licitación para la adquisición de los materiales del remozamiento, la construcción de un (1) cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		5 C F c	5 Remozar la Base de Operaciones Fronterizas y la construcción del área de lavado, en Jimaní.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entregar la Base remozada.	Personal capacitado y Refrigerio.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Comisión designada.

	Result	ados Estratégicos			A	cciones recomend	adas			
Ref. del					Cantidad de	Fecha resultado	Cumplido	En proceso	No	Responsable
Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	actividades	(MM. AA)	Cumphao	En proceso	cumplido	тевропвиые
			1 Elaborar los diseños para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
		Construcción de un (1) depósito de armas (armería), un (1) depósito de	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	16	propiedades (almacén) y un (1) área de alojamiento para la unidad canina	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		en el Recintos Militar ubicado Jimaní, Provincia Independencia.	5Adquirir de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			6 Construir el depósito de armas (armería), el depósito de propiedades (almacén) y el área de alojamiento para la unidad canina.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			7 Entregar áreas construidas.	Personal capacitado y Refrigerio.		Noviembre- diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.

	Resulta	dos Estratégicos			Ac	cciones recomendad	las			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar diseño del puesto de chequeo.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la construcción del puesto de chequeo.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
		Construcción de una (01) garita	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	17	en el puesto de la yola, en el municipio Jimaní, provincia	4 Procesar la licitación para los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	6	Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		Independencia.	5 Construir el puesto de chequeo.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entregar Construcción de una (01) garita en el puesto de la yola, en el municipio Jimaní, provincia Independencia.	Personal capacitado y Refrigerio.		Septiembre-octubre 2023	N/A	N/A	N/A	Comisión designada.

	Resulta	dos Estratégicos			Ac	ciones recomenda	adas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			 1 Elaborar un levantamiento del área de la base. 	Personal capacitado, equipo de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para los materiales del remozamiento, la construcción de un (1) cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
ΡΙ	18	Remozamiento de la Base de Operaciones Fronterizas, en	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales de remozamiento, la construcción de un (1) cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.	6	Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
		Pedernales.	4 Procesar la licitación para la adquisición de los materiales del remozamiento, la construcción de un (1) cuarto de lavado.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			5 Remozar la Base de Operaciones Fronterizas y la construcción del área de lavado en Pedernales.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			6 Entregar de la base remozada.	Personal capacitado y Refrigerio.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Comisión designada.

		Resultados Estratégicos			Ac	ciones recomenda	adas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			Elaborar los diseños para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
		Construcción de un (1) depósito	2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de los materiales de construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
		de armas (armería), un (1) depósito de propiedades (almacén) y un	3 Elaborar las cotizaciones para la adquisición de los materiales.	equipos de oficina,		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PI	19	(1) área de alojamiento para la unidad canina en el Recintos	4 Procesar la licitación para adquisición de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	7	Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		Militar "General Antonio Duvergé", ubicado en el	5Adquirir de los materiales para la construcción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	-	Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
		municipio Pedernales, provincia Pedernales.	6 Construir el depósito de armas (armería), el depósito de propiedades (almacén) y el área de alojamiento para la unidad canina.	Personal capacitado y equipos de construcción.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.
			7 Entregar áreas construidas.	Personal capacitado y Refrigerio.		Octubre- noviembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Ingeniería.

	Resultae	dos Estratégicos				Acciones recome	ndadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Realizar el curso Básico de Creole.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			2Básico de Seguridad Fronteriza Terrestre.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			3 Realizar Diplomado en Seguridad Fronteriza.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			4 Realizar curso Operaciones en seguridad Fronteriza.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
PI	20	Plan Anual de Capacitaciones EsCaFronT.	5 Realizar curso Armas Menos Letales.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	29	Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			6Realizar curso Auxiliar de Enfermería.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero- marzo 2023.			No cumplido	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			7Realizar curso Búsqueda y Rescate.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			8Realizar curso de Derechos Humanos y Derecho Internacional Humanitario.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.

	Resulta	dos Estratégicos				Acciones recome	ndadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			9Impartir taller de Dispositivos de Seguridad de Documentos Fraudulentos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			10 Impartir taller de Inteligencia y Contrainteligencia.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Abril-junio 2023.			No cumplido	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			11 Impartir taller de Gestión de Frontera.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
PI	20	Continuación del Plan Anual de Capacitaciones EsCaFronT.	12Impartir taller Sistema de Naciones unidas y Mandatos del ACNUR Y UNICEF.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
		Escarioni.	13 Realizar curso de Secretariado Ejecutivo.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Abril-junio 2023.			No cumplido	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			14 Realizar curso de Prevención de riesgo laboral.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			15 Impartir taller Detección del Delito de Trata.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			16Impartir taller Refugiados y Grupos Vulnerables.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.

	Resulta	dos Estratégicos				Acciones recome	ndadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			17Impartir taller sobre Perspectiva de Género e Inteligencia Emocional.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			18 Impartir taller sobre Detección de Mentiras en entrevistas e interrogatorio.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			19Impartir taller sobre Derechos Fundamentales para Agentes de Frontera.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
ΡΙ	20	Continuación del Plan Anual de Capacitaciones	sobre Derecho de la	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
	20	EsCaFronT.	21Realizar curso Pintor de Vehículo.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			Emocional e Impacto Psicológico	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			23Impartir taller sobre Resolución de Conflictos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			24 Impartir taller sobre Allanamiento, Llenado de las Actas y su Formalidad.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.

	Resulta	dos Estratégicos				Acciones recome	ndadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultada (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			25 Impartir taller sobre Desarrollos Humanos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			26 Impartir Seminario sobre Identificación y Prevención de Drogas.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
		Continuación del Plan Anual de		Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
PI	20	Capacitaciones EsCaFronT.	28 Impartir taller sobre Formación Humana.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			29 Realizar curso de Reparación de Equipos de refrigeración.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Octubre - diciembre 2023.	N/A	N/A	N/A	Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
Nota:		<u> </u>								

	Result	ados Estratégicos				Acciones recomend	adas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM. AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Elaborar un Plan de Capacitaciones acorde con los requerimientos del INSUDE.	Material gastable de oficina y personal capacitado.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
		Programas de	2 Solicitud de logística para la realización de las capacitaciones.	Material gastable de oficina y personal capacitado.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
PI	21	capacitación del CESFronT, actualizados.	3 Ejecutar las capacitaciones según lo programado.	Personal calificado, Equipos de oficina, memorias USB, proyectores, salón de reuniones, transporte, material gastable, Coffe break, etc.,	4	Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			4 Elaborar el informe de finalización de las capacitaciones.	Material gastable de oficina.		Enero- marzo 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
Nota:										

	Resulta	ados Estratégicos			1	Acciones recomenda	adas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Solicitar la autorización para realizar entrenamientos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
		Entrenamientos	2 Solicitar la logística para la realización de entrenamientos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
PI	22	impartidos a los miembros del CESFronT.	3 Ejecutar los entrenamientos según lo programado.	Personal calificado, computadoras, proyectores, transporte.	4	Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
			4 Realizar la graduación ordinaria del personal entrenado.	Personal calificado, proyectores, salón de reuniones, transporte, material gastable, refrigerio.		Abril-junio 2023.	Cumplido			Encargado de la Escuela de EsCaFronT.
Nota:		1	1						1	

	Resu	ltados Estratégicos			A	cciones recomendada	as			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Gestionar la partida presupuestaria para los equipos de comunicación.			Abril-junio 2023.		En proceso		Subdirector financiero.
		Adquirir 70 radios portátiles de comunicaciones,	2Elaborar las cotizaciones para la compra de los 70 radios portátiles de comunicaciones, 150 Cámaras, 10 NVR, 2 Torres de 100 y 60 pies, 10 NVR, 8 computadoras.	gastables de		Abril-junio 2023.		En proceso		Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
PΙ	23	150 Cámaras, 10 NVR, 2 Torres de 100 y 60 pies, 8 laptops, para fortalecer el sistema de	3 Procesar la licitación para la adquisición.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.	5	Abril-junio 2023.		En proceso		Encargado de Departamento de Compras.
		monitoreo del CESFronT.	4 Adquisición de: 70 radios portátiles de comunicaciones, 150 Cámaras, 10 NVR, 2 Torres de 100 y 60 pies, 8 laptops.			Abril-junio 2023.			No cumplido	C 3, Oficial Coordinador de Logística.
			5Recibir y asignar los equipos a las áreas correspondientes.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Abril-junio 2023.			No cumplido	C4, Oficial Coordinador de Logística.

	Resulta	dos Estratégicos				Acciones recomend	ladas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			Levantamiento de evaluación y supervisión de los equipos.	Materiales gastables y movilidad.		Julio-septiembre 2023	Cumplido			Encargado de Departamento Tecnología de Información y Comunicación (TIC).
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de equipos de video vigilancia.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Julio-septiembre 2023	N/A	N/A	N/A	Subdirector financiero.
PI	24	Actualización de sistemas de Seguridad y Video vigilancia.	3 Realizar las cotizaciones para la adquisición de; 06 Drones, 06 Tabletas, 02 Laptops, 06 Visores nocturnos, 25 Cámaras de 8MP Bullet, 46 Cámaras PTZ, HIKVISION DS-2DE3A400BW-DE(F1) (S5), 4 NVR de 32 canales, 16 discos duros 8TB de video vigilancia.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.	5	Julio-septiembre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
			4 Procesar la licitación para la adquisición de los equipos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Julio-septiembre 2023	N/A	N/A	N/A	Encargado de Departamento de Compras.
			5 Adquirir y asignar los equipos informáticos a las áreas correspondientes.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Julio-septiembre 2023	N/A	N/A	N/A	C4, Oficial Coordinador de Logística.
Nota:										

	Resulta	dos Estratégicos				Acciones recomend	ladas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Levantamiento de evaluación y supervisión de los equipos.	Materiales gastables y movilidad.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento Tecnología de Información y Comunicación (TIC).
		Actualización de Servidores y	2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de equipos de video vigilancia.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero - marzo 2023			No cumplido	Subdirector financiero.
PI	25	Equipos informáticos a nivel general de todo el CESFronT.	3 Realizar las cotizaciones para la adquisición de 5 Discos Duros de 20TB, 5 computadoras completa, 2 Scanner Fujitsu ScanSnap IX500 Fast Scan, 7 Impresoras Multifunción.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.	6	Enero - marzo 2023			No cumplido	Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
			4 Procesar la licitación para la adquisición de los equipos.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero - marzo 2023			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.

	Resulta	dos Estratégicos			Ac	cciones recomend	dadas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
PI	25	Continuación de la actualización de Servidores y Equipos	5 Adquisición de los 5 Discos Duros de 20TB, 5 Computadoras completa, 2 Scanner Fujitsu ScanSnap IX500 Fast Scan, 7 Impresoras Multifunción	Personal capacitado.		Enero - marzo 2023			No cumplido	Encargado de Departamento de Compras.
		informáticos a nivel general de todo el CESFronT.	6 Instalar las Computadoras e impresoras en los lugares designados y de necesidad.	Personal capacitado.		Enero - marzo 2023			No cumplido	Encargado de Departamento Tecnología de Información y Comunicación (TIC).

	Result	ados Estratégicos			A	cciones recomendada	ıs			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
PI	26	Actualización e implementación de nuevos procesos de alojamiento y	1 Levantamiento, configuración y revisión de estructura del Portal WEB con la OPTIC, migración al C5i. En coordinación con la Dir. Informática del MIDE, Dep. Informática y Dep. Relaciones Públicas	Personal capacitado.	2	Enero - marzo 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento Tecnología de Información y Comunicación (TIC).
		seguridad de la página web.	2 Implementación de las nuevas políticas de diseño web y alojamiento en los servidores del C5i.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero - marzo 2023.			No cumplido	Encargado de Departamento Tecnología de Información y Comunicación (TIC).
Nota:										

	Resulta	dos Estratégicos			A	cciones recomend	ladas			
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			 Gestionar mediante una solicitud las plantas al Ministerio de Medioambiente a través de SENPA. 	Material gastable de		2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
PI	27	CESFron I.	2 Solicitud de logística para realizar operativos de reforestación.	Material gastable de oficina.	3	2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
			operativos de	Plantas, combustible, dietas al personal, raciones alimenticias.		2023	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.

	Resulta	dos Estratégicos			Acci	ones recomendadas				
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			 Levantamiento de evaluación y supervisión de las propiedades. 	Materiales gastables y movilidad.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de Propiedades de Segunda Clase no gastable.	Personal capacitado,		Enero - marzo 2023	Cumplido			Subdirector financiero.
PI	28	Adquirir Propiedades de Segunda Clase	 Realizar las cotizaciones para la adquisición de: 10 Aires Acondicionados, 5 Juegos de habitación, 1 Juego de muebles, 5 Neveritas ejecutivas, Utensilios de cocina. 	Personal capacitado, equipos de oficina,	6	Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
		no gastable.	 4 Procesar la licitación para la adquisición de las propiedades. 			Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			5 Adquisición de: 10 Aires Acondicionados, 5 Juegos de habitación, 1 Juego de muebles, 5 Neveritas ejecutivas, Utensilios de cocina.	Personal capacitado, equipos de oficina,		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			correspondientes	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero - marzo 2023	Cumplido			C4, Oficial Coordinador de Logística.

Resultados Estratégicos		Acciones recomendadas								
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
Troducto	INO.	Descripcion	1 Levantamiento de evaluación y supervisión de las propiedades.	Materiales gastables y movilidad.	6	Enero - marzo 2023	Cumplido			Asignar al personal correspondiente.
			2 Gestionar la partida presupuestaria para la adquisición de Propiedades de Segunda Clase.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Subdirector financiero.
PI	PI 29 Segu	Adquirir Propiedades de Segunda Clase para el Departamento de	negras, 140 Medias, 100 Ponchos impermeables	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
		Inteligencia C-2.	4 Procesar la licitación para la adquisición de las propiedades.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			5 Adquisición de: 140 Chalecos distintivos del C-2, 140 Gorras C-2, 140 Botas negras 140 Medias, 100 Ponchos impermeables tipo militar, 100 Unidades de aerosol Gas Pimienta, 70 Bastones Retráctil y 80 Esposas.	Personal capacitado.		Enero - marzo 2023	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			6Recibir y asignar las propiedades a las áreas correspondientes.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero - marzo 2023	Cumplido			C4, Oficial Coordinador de Logística.

TA 1		
	ota:	
_ Т.⊿	via.	

110141	Resulta	dos Estratégicos	Acciones recomendadas							
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable
			1 Planificar, elaborar las directivas para los diferentes desfiles de las FF.AA.	Equipos de oficina, telefonía, salón, data show, material de apoyo, materiales gastables, personal, mensajería.		Enero - marzo 2023.	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
		Planificar y ejecutar los desfiles en los que	2 Disponer los recursos financieros, avituallamiento, y pertrechos militares, para la realización de los desfiles militares.	Equipos de oficina, telefonía, material de apoyo, materiales gastables, equipos y pertrechos para el desfile, avituallamiento, personal, mensajería.		Enero - marzo 2023.	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.
PT	30	participa CESFronT., a nivel nacional.		equipos de oficina, materiales gastables	7	Enero - marzo 2023.	Cumplido			Encargado del Departamento de Cotizaciones y Análisis.
			4 Procesar la licitación para la adquisición de las propiedades.	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables.		Enero - marzo 2023.	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.
			5 Adquisición de:2,500 Chamacos, 2000 Botas, 9,000 Camisetas, 2,500 rótulos.	Personal capacitado.		Enero - marzo 2023.	Cumplido			Encargado de Departamento de Compras.

Resultados Estratégicos			Acciones recomendadas								
Ref. del Producto	No.	Descripción	Actividades	Insumos	Cantidad de actividades	Fecha resultado (MM.AA)	Cumplido	En proceso	No cumplido	Responsable	
			correspondientes	Personal capacitado, equipos de oficina, materiales gastables de oficina.		Enero - marzo 2023.	Cumplido			C4, Oficial Coordinador de Logística.	
PΙ	30		7 Ejercitar las directivas y desarrollar los desfiles planificados.			Febrero-marzo- Abril C/año.	Cumplido			C 3, Oficial Coordinador de Planes y Operaciones.	
Nota:											

Nivel de avance de los productos del POA CESFronT 2023

Total de Actividades	Cumplido	En proceso	No cumplido	N/A (no aplica para la fecha)	
188	64	4	41	79	



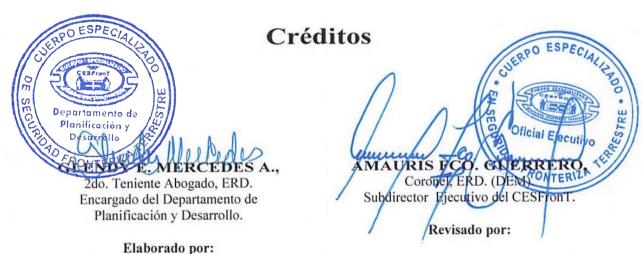
Conclusiones y/o recomendaciones

El nivel de avance correspondiente al segundo semestre del POA del CESFronT año 2023, fueron evaluadas las actividades no ejecutadas en la fecha de su programación inicial o no culminadas en su totalidad, se les hicieron las recomendaciones a las áreas responsables, para que analicen las causas o riesgos del no cumplimiento y evitar que se repitieran. En ese sentido, recomendamos continuar fomentando el compromiso con miras a lograr satisfactoriamente los objetivos definidos en nuestra planificación estratégica y operativa.

Recomendaciones.

- Las áreas deben notificar de manera oportuna, las modificaciones a realizar en la planificación operativa, de modo que se puedan realizar los ajustes de lugar, en lo relativo a los aspectos financieros y metas físicas programadas.
- ➤ Tomar en cuenta las acciones correctivas identificadas previamente para mitigar el impacto del riesgo. En algunos casos, los riesgos del producto son identificados en la etapa de programación de este, pero luego ocurren y no se aplican las medidas correctivas para minimizar estos riesgos, lo que se traduce en un incumplimiento del área y/o la transferencia de recursos hacia otras necesidades institucionales.

Analizar la tendencia histórica de la ejecución de los productos, como referencia para las programaciones posteriores, evitando la posible sobre ejecución o ejecución incipiente.



FRANK MAURICIO CABRERA RIZEK

General de Brigada, ERD.

Director General del CESFron To